



# RAPPORT MORAL ET D'ACTIVITES

Assemblée générale de Roc Estuaire 2020-2021

Vendredi 19 novembre 2021

I.	Rapport moral.....	2
II.	Rapport d'activités 2020-2021.....	3
<b>A.</b>	<b>Présentation de l'association Roc Estuaire aux nouveaux adhérents.....</b>	<b>3</b>
•	Histoire .....	3
•	Membres du CA.....	3
•	Encadrement .....	3
<b>B.</b>	<b>Evolution du nombre de licenciés .....</b>	<b>4</b>
•	2020/2021 : 162 adhérents .....	4
•	2021/2022 : 142 adhérents.....	4
•	Quel fut l'impact de la crise sanitaire sur les effectifs ? .....	4
<b>C.</b>	<b>Déroulement de l'action du club dans un contexte limitant 2020- 2021.....</b>	<b>5</b>
•	En 2020 : Une pratique réduite à 4 mois et demi pour tous.....	5
•	En 2021 : Perte des adultes et discontinuité des cours enfants .....	5
<b>D.</b>	<b>Les engagements éducatifs 2020-2021 .....</b>	<b>6</b>
•	Encourager l'autonomie et transmettre des savoir-faires.....	6
•	Poursuivre la structuration d'une démarche sécurité.....	6
<b>E.</b>	<b>Les actions notables 2020-2021 .....</b>	<b>7</b>
•	Une vie statutaire active.....	7
•	Les créneaux .....	7
•	Les tarifs .....	8
•	L'achat de matériel.....	8
•	Le renouvellement des voies .....	8
<b>F.</b>	<b>Le rôle du club sur son territoire .....</b>	<b>9</b>
•	Les rencontres partenaires .....	9
•	Les relations avec les institutions .....	9
•	Vivre les temps forts de la Ville.....	9
<b>G.</b>	<b>Dossier nouvelle SAE .....</b>	<b>10</b>
<b>H.</b>	<b>L'orientation de 2022 .....</b>	<b>10</b>
•	Rappel des valeurs : .....	10
•	Un objectif : S'organiser pour répondre à une demande croissante .....	10
•	Donner corps à notre label sport santé .....	11

**Le club Roc Estuaire est resté actif en 2020 et 2021 malgré les perturbations.** Les restrictions en salle nous ont poussé à réorganiser notre activité et dès que cela nous fut possible, nous avons remobiliser les adhérents. Concours photos, exercices d'entretien en 2020 ; en 2021, nous avons poursuivi les 5 cours destinés aux 65 jeunes grâce à la structure d'Avalix les mercredi et samedi. Je remercie Caroline, Delphine et Ludovic qui ont tout mis en œuvre pour s'adapter à l'inédit ; Leur professionnalisme nous a particulièrement aidé. La pratique en extérieur a beaucoup plu aux enfants et aux personnes résidant dans le quartier. Beaucoup constataient la satisfaction procurée par la pratique du sport en extérieur.

Nous avons proposé aux groupes adultes des sorties en falaise et je remercie Eric, Olivier, Yannick et Delphine qui ont répondu présent pour l'encadrement. Il ne nous fut pas simple de constater que ces propositions n'aient pas rencontré l'écho espéré. Nous avons perçu un intérêt de nos adhérents plus marqué pour la pratique en SAE, qui permet de grimper dans un cadre sécurisé et avec une grande diversité de voie, de type de prise, et ce, à proximité de chez soi.

C'est en prenant en compte ces éléments que nous avons abordé la rentrée. Nous espérions rouvrir tous les créneaux et accueillir les nombreux débutants qui prenaient déjà contact avec le club ; Nous espérions aussi retrouver les habitudes qui nous avaient manqué, et la confiance de pouvoir s'investir dans des projets sans l'inquiétude de devoir les annuler. Cependant, la mise en place du pass sanitaire a heurté les valeurs ou convictions de personnes actives dans le club. Et cela a de nouveau bouleversé notre organisation. Organisation déjà affectée par le changement complet du bureau fin 2020.

J'ai pris la décision de ne pas ouvrir de créneaux débutants, sans initiateur SAE disponibles pour assurer l'encadrement de novices. Nous avons aussi restreint le volume des heures pour ne pas trop peser sur les personnes qui sont restées investies en salle. Et que d'ailleurs je remercie de ne pas avoir quitter le navire. Cela est difficile pour la vie d'un club de refuser des adhérents et l'accès au gymnase de personnes auparavant indispensables.

Désormais, la situation est en train de changer, en partie. L'attractivité de la ville qui fait venir des personnes, la popularité de notre sport, qui est pour certain une philosophie de vie nous permet de rencontrer de nouveaux adhérents avec des envies d'agir et de collaborer. C'est une chance inattendue et inespérée.

**L'action prioritaire aujourd'hui est de restructurer un groupe de bénévoles désireux de s'investir, de façon régulière ou ponctuelle.** Cela passe par des ambitions mesurées pour 2022, l'accompagnement des bénévoles investies et de la montée en compétence. En 2022, je souhaite consolider ce qui fonctionne et pouvoir accueillir progressivement les adultes débutants en liste d'attente. Ensuite, pour ce qui concerne la formation, nous avons la chance d'avoir une fédération qui nous propose ce qu'il faut ; Nous avons pu déjà enrichir nos panels de savoir (formation gestionnaire EPI) et prochainement des initiateurs SAE seront qualifiés.

**Il sera nécessaire de préparer l'avenir en cohérence avec le projet associatif de Roc Estuaire :** développer la pratique de l'escalade en compétition chez les jeunes et les adultes, promouvoir l'escalade auprès des personnes éloignées de la pratique sportive, que ce soit pour raison de santé ou culturelles pour donner plus de contenance à notre label sport santé, être un club moteur du paysage sportif nazairien en participant aux évènements de la Ville.

**L'ambition que le club soit partie prenante du sport inclusif,** à destination des personnes éloignée de la pratique sportive pour raison de santé ou de culture, des jeunes, nous est précieux. Car nous savons tous comme l'activité physique est bienfaitrice, combien la sociabilité qui en résulte nourrit nos besoin d'échange. L'escalade est un sport mixte et paritaire, accessible à tous grâce à des niveaux claires et lisibles. Notre sport apporte de la confiance en soi. En permettant de prendre des risques dans un cadre sécurisé et en faisant l'expérience du danger, l'escalade stimule aussi le sens des responsabilité.

**Sport Olympique pour la première fois au JO de Tokyo,** l'escalade connaît un essor formidable en France. Toutes fédérations confondus, c'est plus de 200 000 pratiquants ; auquel s'ajoutent les pratiquants des salles privées qui fleurissent dans toutes les métropoles (4 à Nantes par exemple). Ce serait une chance pour Saint-Nazaire de disposer d'un équipement aux standards actuels capable de répondre à cet engouement. Et nous poursuivrons donc notre travail dans ce sens avec la mairie de Saint Nazaire en ce qui concerne une nouvelle SAE. C'est l'occasion de remercier Olivier, Natasha, Delphine et Damien qui se sont beaucoup investie dans la structuration de ce projet.

Avant de passer au rapport d'activité, il me reste une dernière chose : Vous remercier de votre présence ce soir. Roc Estuaire est un club qui depuis sa création fonctionne sur le principe d'apport d'expérience, de collaboration et de convivialité. Votre présence donne tout son sens à l'existence de ce club.

## A. PRESENTATION DE L'ASSOCIATION ROC ESTUAIRE AUX NOUVEAUX ADHERENTS

### • HISTOIRE

Association fondée le 25 septembre 1996, affiliée depuis 2015 à la FFME.

Le Conseil d'Administration est composé de 16 membres, élus lors de l'AG, pour 2 ans.

L'association compte 10 bénévoles actifs venant aider dans le cadre de manifestations sportives occasionnelles.

### • MEMBRES DU CA

Membres en 2020-2021 :

Sylvain Amar, Barnabé Bluche, Eric Cartier, Natacha Coley, Samuel Dupas, Nicolas Flageul, Yannick Girardeau, Mikaël Langlais, Olivier Mahé, Florian Maillard, Delphine Mellerin, Alexandre Paquier Le Thiec, Damien Passays, Xavière Paumier, Mathieu Roux.

Changement du bureau fin 2020 :

Secrétaire : Mikaël Langlais

Trésorier : Barnabé Bluche

Vice-Président : Olivier Mahé (président depuis 5 ans)

Présidente : Xavière Paumier.

**Le CA est ouvert à toutes personnes licenciées FFME** souhaitant prendre part à des actions, ponctuelles ou en mode projet. 2 personnes Alexandre et Sylvain m'ont communiquées sortir du CA.

### • COMPOSITION DE L'ENCADREMENT

L'association dispose d'encadrants diplômés bénévoles formés par la FFME :

- 6 Initiateurs SAE (dont 3 formés en 2018 et 1 en 2019 et 2 en 2020) + 4 formés en 2021

- 1 Encadrante SNE (formée en 2020)

Puis des compétences techniques :

- 3 ouvreurs de voie (formés en 2017 + Yann)

- 3 responsable EPI (1 formé en 2018 + 2 en 2021)

Nous employons 2 salariés à temps partiel :

- Depuis 2020, l'association emploie Caroline GIRARD, titulaire d'un Master STAPS APA (activité physique adaptée) via l'USEP (Tarif horaire de 25€ de l'heure) : D'abord accompagnée par Delphine, Caroline passera la certification d'initiateur SAE en décembre 2021.

3 cours jeunes le mercredi

- Depuis septembre 2018, nous avons mis en place des groupes de perfectionnement et avons recruté un Diplômé d'Etat escalade : Ludovic Gérard embauché via la structure Profession Sport Loisir (Tarif horaire de 24,50€ de l'heure).

3 cours le mardi

## B. EVOLUTION DU NOMBRE DE LICENCIES

- 2020/2021 : 162 ADHERENTS

65 jeunes, 97 adultes.

45 enfants sur liste d'attente

**Potentiel de 207 adhérents**

Saison : 2021	Homme	Femme	Total
Licence(s) Adulte	60	37	97
Licence(s) Jeune	39	26	65
Licence(s) Famille adulte	0	0	0
Licence(s) Famille jeune	0	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>99</b>	<b>63</b>	<b>162</b>

- 2021/2022 : 142 ADHERENTS

65 jeunes, 76 adultes.

22 adultes débutants en liste d'attente

56 enfants sur liste d'attente

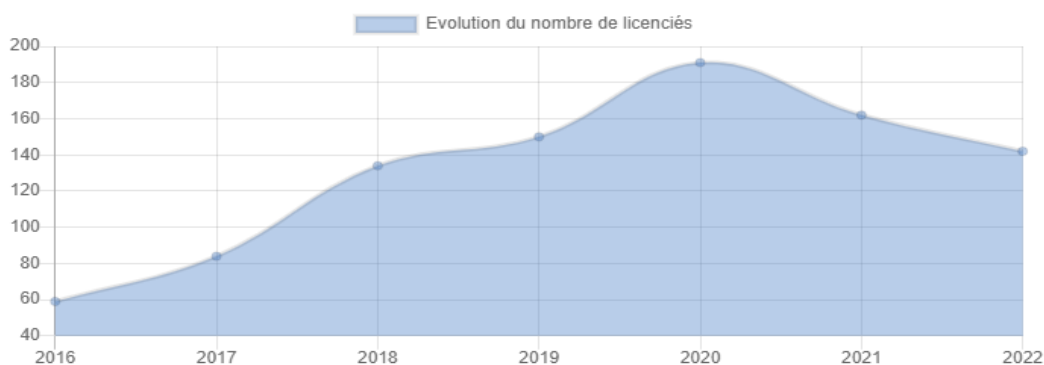
**Potentiel de 220 adhérents**

Saison : 2022	Homme	Femme	Total
Licence(s) Adulte	48	28	76
Licence(s) Jeune	34	31	65
Licence(s) Famille adulte	1	0	1
Licence(s) Famille jeune	0	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>83</b>	<b>59</b>	<b>142</b>

- QUEL FUT L'IMPACT DE LA CRISE SANITAIRE SUR LES EFFECTIFS ?

Nous constatons que la mise en place du pass sanitaire, nécessaire pour accéder au gymnase de la Berthauderie, a un impact mesuré sur le nombre d'adhérent.

Un noyau d'anciens ne s'est pas réinscrit ( environ 10 personnes ) et 4 personnes sont inscrites sans pouvoir pratiquer au gymnase. **Nous avons perdu de fait des compétences.**



• EN 2020 : UNE PRATIQUE REDUITE A 4 MOIS ET DEMI POUR TOUS

En gymnase :

Nos périodes de pratique en gymnase s'étendent de :

- janvier au 15 mars (date du 1<sup>er</sup> confinement, soit 2 mois et demi)
- le mois de juin (1 mois)
- du 15 septembre au 25 octobre (2<sup>ème</sup> confinement)

**Soit 4 mois et demi au total.**

En extérieur :

- Sorties en extérieur ponctuelles suivant les restrictions au printemps.
- Organisation de sortie falaise pendant l'été : Jeunes et adultes, les 18, 25 et 1<sup>er</sup> aout (Square Aubin, Pont Caffino et Saint Just) ;
- Groupe de moniteurs nantais Ozaléo au Croisic
- Automne 2020 avec les initiateurs à Square Aubin et en salle privées du fait de la météo.

• EN 2021 : PERTE DES ADULTES ET ACTIVITE PRESQUE EN CONTINU POUR LES ENFANTS

En gymnase :

- Fermeture de janvier à mai/juin .
- 19 mai : Reprise cours jeunes (groupes Caroline)
- 25 mai : Reprise cours jeunes ( groupe Ludovic).
- 9 juin : Reprise créneaux adulte
- 15 juin : Reprise des cours performance adulte

En extérieur : On a investi Avalix !

- Cours jeunes en mars à Avalix (mercredi et samedi matin).
- Pendant le mois de mai, nous avons proposé les jeudi à Avalix pour les adultes avec Eric, Olivier et Xavière. Et les samedi avec Yannick.
- De nouvelles voies furent ouvertes.

Falaise : Proposition de sorties encadrées les 3, 4 et 5 avril à Nantes pour les adultes (pas d'intérêt), puis enfants (3, 4, 5 avril + 3 et 4 mai) annulés pour cause de limitation de déplacement.

Rentrée en septembre 2021

**La caractère incontrôlable et imprévisible de la crise sanitaire a stupéfait tout le monde. Néanmoins, le club s'est engagé à l'action à chaque fois qu'il y a eu une brèche dans les limitations. Nous avons vraiment tenté de conserver pendant ces 2 années le lien avec les membres de l'association, en laissant la liberté de chacun d'y répondre.**

• ENCOURAGER L'AUTONOMIE ET TRANSMETTRE DES SAVOIR-FAIRES

Passeports FFME

Nous avons systématisé le passage de passeport pour les adhérents évoluant en « adulte liberté »

- 2020 : 3 sessions de passeports FFME en janvier et juin.
- 2021 : 3 sessions depuis la rentrée, une 4<sup>ème</sup> prévue en décembre

Tutorat pour grimper en falaise

- Sessions de remise à niveau en mars 2021 à Avalix en sortie du confinement
- Session de manipulations en extérieur en juin 2021 avec Delphine les 5/06 à Avalix et le 25/06 à la Berthauderie (manip de reprise de moulinette en haut de voie, manip de réchappe, assurage d'un second depuis le haut d'une voie, rappel)

Enrichir l'accompagnement des jeunes

- Stages de la Toussaint pour les jeunes : Block Out 2020 (Delphine et Natasha) et le Gymnase + El Cap en 2021 (Delphine et Caroline).
- Proposer la compétition : saison blanche avec le confinement, nous débutons donc maintenant avec la création de 2 groupes compétition ;  
Les **Roc climbers** ont participé aux compétitions des Voies salées (Combiné 23/24 octobre), Rezé (Open 13/14 novembre) puis la prochaine, Nozay (bloc 27 et 28).
- Diversification de la pratique : Jeux en atelier, parcours d'aventure (Caroline et Delphine, Olivier et les parents qui ont aidé).

**Vous constatez que cet encouragement à l'autonomie, par la validation des acquis, l'apprentissage technique et le développement des habilités fait appel à des compétences : des initiateurs SAE puis SNE, un encadrement réfléchi, organisé et anticipé.**

• POURSUIVRE LA STRUCTURATION D'UNE DEMARCHE SECURITE

Appui sur la fédération

- Formation qualifiante et fédérale telle que 2 gestion EPI et 5 initiateurs à venir
- Affiches d'information FFME
- Cahier émargement, trousse de secours
- Le 20 février 2020 : intervention de Philippe Bavard du CT FFME sur notre SAE

Sensibilisation à la lutte contre les violences sexuelles dans le sport

- Formation de 1<sup>er</sup> niveau avec le webinaire animé par l'association **Colosse aux pieds d'argiles** (organisé par la Ligue) 20/05 et 10/06 2021. Plusieurs membres du CA ( XP, DM et EC) ainsi que notre intervenante Caroline Girard y ont participé.
- Campagne de prévention contre les violence dans le sport et la discrimination organisé par le service départemental à la jeunesse, à l'engagement et aux sport (**SDJES**) le 30/09/2021

## E. LES ACTIONS NOTABLES 2020-2021

### • UNE VIE STATUTAIRE ACTIVE

Le confinement n'a que peu impacté la capacité des membres du CA de travailler sur le mode collaboratif. Nous avons poursuivi les échanges en visio et nous nous sommes revues dès que possible.

En 2020 : 4 réunions de CA + AG

- Recrutement de Caroline Girard
- Conception du Pan Gullich
- Définition du rôle du responsable de session
- Réflexion globale sur la sécurité et mise en pratique dans le club
- Renouvellement complet du bureau (trésorier, secrétaire et président).
- Accompagnement de Delphine sur sa reconversion professionnelle (mise à disponibilité du gymnase dans le cadre de la préparation d'un examen, financement du brevet Initiateur FFME.)

En 2021 : 5 réunions de CA + AG

- Augmentation du cout des adhésions pour les adultes performance
- Réduction sur réinscription de 20 Euros pour les adultes
- Report de l'accueil d'adulte débutant liée à l'absence d'initiateur SAE
- Investissement financier du club pour des ouvertures de voie réalisées par Ludovic Gérard
- Investissement financier du club pour la formation (gestionnaire EPI et Initiateur SAE)

### • LES CRENEAUX

2020

JOURS	HEURES DEBUT	HEURES FIN	COURS	INTERVENANT
LUNDI	19h30	21h30	ADULTE confirmé "Passeport jaune" A partir du 1 er janvier 2021 / sceanse avec l'IUT	Eric /Florian /Delphine / Natacha / Olivier/ Alexandre / Damien
MARDI	17h30	18H45	Enfant Progression ado 9-11 1h15 Groupe 1	Cours BE Ludovic
	18h45	20h15	Enfant Progression ado 12-17 1h30 Groupe 2	Cours BE Ludovic
	20h15	21h45	performance adulte 1h30	Cours BE Ludovic
MERCREDI	16h00	17h15	Débutant Enfant 8-10 ans 1h15 Groupe 1	Cours USEP Caroline
	17h15	18h30	Débutant Enfant 10-13 ans 1h15 Groupe 2	Cours USEP Caroline
	18h45	22h	Débutant Enfant 9-13 ans 1h30 Groupe 3	Cours USEP Caroline
JEUDI	17h30	18h30	EPI , Préparation manœuvre , ouverture	Eric /Florian /Delphine / Natacha / Olivier/ Alexandre / Damien
	18h30	20h00	ADULTE débutants - Groupe 1 + Adulte Liberté	Eric /Florian /Delphine / Natacha / Olivier/ Alexandre / Damien
	20h00	22h	Adulte liberté	Eric /Florian /Delphine / Natacha / Olivier/ Alexandre / Damien
VENDREDI	17 h30	18h30	Ouverture de voies	Delphine/Eric /Florian / Natacha / Olivier/ Alexandre / Damien
	18h30	22h00	Adulte liberté	Delphine/Eric /Florian / Natacha / Olivier/ Alexandre / Damien
SAMEDI	10 h30	12h00	ADULTE débutants - Groupe 2	Damien / Eric /Florian /Delphine / Natacha / Olivier/ Alexandre
	10 h30	13h00	Adulte liberté / Sport santé	Damien / Eric /Florian /Delphine / Natacha / Olivier/ Alexandre



2021

JOURS	HEURES DEBUT	HEURES FIN	COURS	INTERVENANT
Lundi	X	X	X	X
Mardi	17h30	18h45	Compétition jeune 1	Cours BE Ludovic
	18h45	20h15	Compétition jeune 2	Cours BE Ludovic
	20h15	21h45	Adultes et jeunes performance	Cours BE Ludovic
Mercredi	16h00	17h15	Enfant 9-10	Cours USEP Caroline
	17h15	18h30	Enfant 10-11	Cours USEP Caroline
	18h45	21h45	Enfant 12-13	Cours USEP Caroline
	20h00	22h00	Adultes débutants	Yann
Jeudi	17h30	19h00	EPI, ouverture, gestion	
	19h00	21h45	Adultes autonomes	Nicolas
Vendredi	17h30	19h00	EPI, ouverture, gestion	
	19h00	21h45	Adultes autonomes	Natasha
Samedi	10h30	13h00	Adultes autonomes	Yannick

---

## • LES TARIFS

2020

- Adultes débutants, autonomes et performances : 143€
- Jeunes : 160€
- Famille : à partir du 3ème adhérent 123€

2021

- Adulte autonomes et débutants : 143 €
- Adulte performances : 178 €
- Jeunes : 160 €

Augmentation de l'adhésion pour les cours performances adultes car le cours est encadré par un moniteur diplômé dont les prestations sont facturées.

---

## • L'ACHAT DE MATERIEL

2020 : Pour plus de sécurité

- 12 Casques
- 8 Assureur autobloquant Gri-Gri
- Trousse de secours

2021 : Pour plus de pratique en extérieur

- 33 Dégaines pour l'extérieur
- 12 Anneaux en kevlar
- Mousquetons de sécurité

---

## • LE RENOUELEMENT DES VOIES

- Achat de prises en 2020
- Ouverture de voies en janvier 2020 (Eric, Delphine et Alexandre)
- Ouverture de voies en juin 2021 (Eric, Delphine, Ludovic), le 6 novembre (Yann, Delphine, Camille, Arnaud, Jonathan, Viviane, Myriam, Léontine, Maëlle, Anaïse...) et les 22-23 décembre (Ludovic).

Notre mur est peu adapté à la performance par sa taille, aussi le renouvellement des voies est indispensable pour entretenir la motivation, renouveler l'intérêt des adhérents tout au long de l'année, sortir de sa zone de confort (et continuer ainsi à progresser !).

## F. LE ROLE DU CLUB SUR SON TERRITOIRE

### • LES RENCONTRES PARTENAIRES

- **Labsport** : 26/01/21 – Collaboration sur la conception d'un tiers lieu avec bloc, restauration et espace bien être. Constitution d'une équipe référente : Eric, Delphine, Damien, Olivier et Xavière.
- **USEP** : 21/10/21 – Organisation de l'année à venir, qualification de Caroline grâce à la formation d'initiateur SAE, échange sur la popularisation de l'escalade dans les écoles grâce aux compétences de Delphine et Caroline.
- **Les professeurs d'EPS** de Jean Moulin ( ouverture de voies et besoin pédagogique) et Pierre Norange (soutien pour le projet de nouvelle SAE et souhait d'inclure l'escalade)

### • LES RELATIONS AVEC LES INSTITUTIONS

- Accord, accompagnement et financement de la mairie pour la mise en place du Pan Gullich. Merci à **Alexandre Leconte, Stéphane Leroy** et le **service Sport et Nautisme de la Ville** pour leur confiance.  
Merci à **Mathieu Roux** qui avec sa société **Ranitabois**, nous a concocté le plus beau Pan Gullich sur mesure du monde.
- Convention avec la mairie pour la gestion du mur de la Berthauderie (dégaine fixe, achat de prise, entretien) en cours ; Merci Olivier pour ce travail.
- Demande de subvention de fonctionnement de la Ville ; Accordée en 2020, en attente pour 2021.
- Participation aux réunions de rentrée organisées par le Service des sports ainsi que la réunion des évènements de l'année 2022.
- La nouvelle SAE

### • VIVRE LES TEMPS FORT DE LA VILLE (2021)

- Refus de notre dossier pour participer à l'évènement Saint Nazaire côté Plage
- Participation à la Solitaire du Figaro les 21 et 22 aout 2021 avec une structure amovible : Merci Yannick et Camille.
- Participation à Place aux association le 04 septembre 2021 : Merci aux bénévoles qui étaient là !

Satisfaction du dialogue de qualité et de la confiance construit avec nos interlocuteurs du service des sports et du nautisme ; Je remercie Léa Vergnaud du service évènement pour sa patience et ses idées, Mickaël Frocq, directeur du service sport et nautisme pour son soutien dans le quotidien d'une association, Céline Kerloc'h pour sa réactivité et pour nous faciliter l'organisation et Béatrice Priou, élue au sport pour l'écoute et la prise en considération de notre situation.

## G. DOSSIER NOUVELLE SAE

Voici les avancées menées depuis 2018 jusqu'à ce jour :

- Mobilisation et déplacement de Vincent Maratra, spécialiste au sein de la FFME (Nancy), de l'étude et la conception des SAE, il est responsable du Bureau d'étude des projets à la FFME.
- L'appui et les conseils de Daniel Coizy, Président du cross et conseiller FFME sur l'étude des SAE (Structure des bâtiments)
- Subvention de 3850 € allouée par la municipalité pour les pré-études FFME pour définir l'emplacement et approfondir le dossier de Reton.
- Définition d'un emplacement de la future SAE après une visite de différents sites sur Saint-Nazaire
- Acté en conseil municipal, des travaux seront faits sur le Gymnase de Reton, (Jean-Fabry depuis avril 2019). Il reste à inclure le budget pour l'extension concernant la future SAE.
- Visite le 13 décembre 2019 de différentes SAE de la région, avec le service des sports de Saint-Nazaire et les élus afin d'avoir un visuel d'une SAE de type Départementale ou Régionale.
- Le 5 octobre 2020, réunion avec Béatrice Priou, élue au sport afin de présenter notre projet.

Au printemps 2021, une série d'initiative pour relancer le projet à été prise :

- Contact avec le proviseur et les professeurs d'EPS du collège Pierre Norange qui soutiennent le projet
- cosignature avec Pascal Bouchon de l'USEP d'une lettre « Ouvrons les voies pour Saint Nazaire » ou nous renouvelons l'intérêt du projet auprès de M. Le Maire, David Samzun.

Ainsi, le 7 juillet 2021, Béatrice Priou nous a convié pour un échange avec d'autres élus : Noëlle Rubeaud et Xavier Perrin. Présence de Daniel Coisy de la FFME ; Echange satisfaisant, tant pour la qualité d'écoute que d'échange.

**La municipalité et les élus sont conscients que le mur actuel limite le développement de l'escalade à Saint Nazaire et qu'il y a un engouement croissant pour l'escalade.**

## H. L'ORIENTATION DE 2022

### • RAPPEL DES VALEURS :

Nous souhaitons donner de la consistance aux valeurs de convivialité, de relation intergénérationnelles, d'altruisme, d'entraide et de coopération.

Les sorties en extérieur sont des occasions de s'émerveiller de la beauté de la nature et de la respecter. Notre démarche s'inscrit donc aussi dans une préservation de l'environnement.

### • UN OBJECTIFS : S'ORGANISER POUR REPOUDRE A UNE DEMANDE CROISSANTE

#### La montée en compétence

- Des ressources techniques et d'animation : Former des initiateurs SAE, un ou des initiateurs SNE,
- Des ressources pour participer aux compétition : un Juge de voie.  
Un juge de voie, nous permettra d'inscrire des participants et de les accompagner sur des compétitions locales et plus.
- Poursuivre l'accompagnement de tous les adhérents vers l'autonomie : Nouvelle session passage de passeport les 9, 10 et 11 décembre (Merci Natasha et Damien)

---

### Rouvrir des créneaux

- Accueillir les débutants adultes et plus d'enfants sur les créneaux 18h – 19h30 des jeudi et vendredi  
A définir suivant échange avec les futurs initiateurs SAE ou évolution des contraintes réglementaires.

---

### Maintenir les sorties en falaise, en salle

- 3/8 propositions de sortie en falaise depuis la rentrée : L'île aux pies, St Just et le Rocher du Manis.
- 2/3 propositions de sortie en salle : Altissimo et El Cap.  
Ces sorties favorisent la convivialité, mieux se connaître et s'entraider sur de nouveaux terrains.

---

### Structurer notre orientation compétition

- Nous avons dédié un budget supplémentaire à Ludovic Gérard pour l'ouverture de voies pour préparer les jeunes à la compétition (entre autre). 6 journées sont prévues, dont la prochaine séance d'ouverture sera les 20 et 21 décembre.
- Il a été également décidé d'ajouter 4 journées en plus dans son contrat pour accompagner et coacher les jeunes le jour des compétitions.
- Nommer une personne référente pour les compétition :  
Tâches : planifier (avec anticipation), prévenir les adhérents, formaliser le groupe participant et faciliter leur mise en relation, organiser le co-voiturage, s'enquérir des résultats et du déroulement, compte rendu = nombre de participants, résultat, ressenti)

---

### Travailler sur de nouvelles subventions notamment FFME

Pas assez avancé pour l'inscrire au prévisionnel

---

### • DONNER CORPS A NOTRE LABEL SPORT SANTE

De nombreuses sollicitations :

1<sup>er</sup> trimestre :

- l'association **ESPRIT SPORT 44** (inclusion social par le sport à saint Nazaire) pour 2 séances de découverte : Le but : découvrir l'escalade parmi d'autre sport ; Contact : Alexandre Liebeaux.
- Accueillir 1 groupe de 4 personnes en soin à **l'hôpital de Saint Nazaire** pour des séances d'initiation.  
Service animation : Dominique Brunet.

2<sup>ème</sup> trimestre

- Avril / Mai : Le **CATTP Adolescent** pour accueillir de jeunes (niveau collègue) en avril /mai pour 3 à 4 séances d'1h30. Le but, aider dans la relation, reconnaître l'utilité de règle, se découvrir des talents ou des qualités. Contact : Géraldine Coquard
- Eté : le **Secours Populaire** pour 1 à 2 séances d'initiation à l'escalade auprès d'enfants qui ne partent pas en vacances. Contact : Patrick Vince

# LE MOT DU TRÉSORIER

Après deux années fortement perturbées par le « stop & go » imposé par le covid, durant lesquelles nous n'avons pas pu grimper à la hauteur de ce que nous espérions, il m'a paru important de vous apporter un peu de plus de perspective qu'à l'ordinaire quant à la destination apportée au montant des cotisations versées. Vous retrouverez ce détail ci-après.

Par ailleurs, vous aurez pu constater quelques gestes et ajustements destinés d'une part à rééquilibrer légèrement le montant des cotisations eu égard aux frais d'encadrements dont tous les adultes ne bénéficient pas de manière égale, mais aussi et surtout à témoigner d'autre part de l'importance pour le club de pouvoir compter sur une base d'adhérents fidèles, volontaires et engagés. Ainsi, après de longues discussions qui ont animé nos réunions de CA (que dis-je réunions, il s'agissait surtout jusqu'à récemment de visioconférences...) ont été retenus les mesures suivantes :

- La cotisation des adultes « perf » bénéficiant d'un cours encadré a été augmentée de 35€,
- Les adhérents inscrits sur la saison 2020-2021 qui ont renouvelé leur adhésion pour 2021-2022 bénéficient d'une réduction de 20€ sur leurs cotisations,
- Les membres du CA, qui par les statuts doivent être adhérents de l'association, et qui consacrent un temps considérable bénévolement à l'association peuvent bénéficier d'une réduction de 30€ sur leurs cotisation<sup>1</sup>.

Les impacts de ces mesures mais aussi les équilibres entre cotisations sont détaillées par la suite.

Enfin, malgré un budget prévisionnel déficitaire, nous avons la chance de pouvoir nous appuyer sur une trésorerie solide, bâtie au fil de l'existence de Roc Estuaire et qui nous permet de nourrir des projets favorisant le dynamisme du club et de la pratique. Cette volonté a été très largement renouvelée lors des dernières réunions par les membres du CA (trésorier exclu d'abord, parce qu'il est pingre comme Harpagon, mais pas aussi obtus j'espère). Ainsi est-il envisagé cette année plusieurs renouvellement des voies à la Berthauderie, ainsi que la proposition aux jeunes adhérents de commencer à participer à des compétitions. Le tout grâce aux prestations proposées par l'un des deux encadrants et bientôt ouvrier: Ludovic Gérard. Néanmoins, comme nous le verrons, l'équilibre des comptes étant fortement dépendant des proportions d'adhérents dans les différentes catégories, il reste fragile et une attention particulière devra être apportée pour que tous ces projets puissent continuer à être durablement financés, tout en posant la cotisation la plus juste aux adhérents.

---

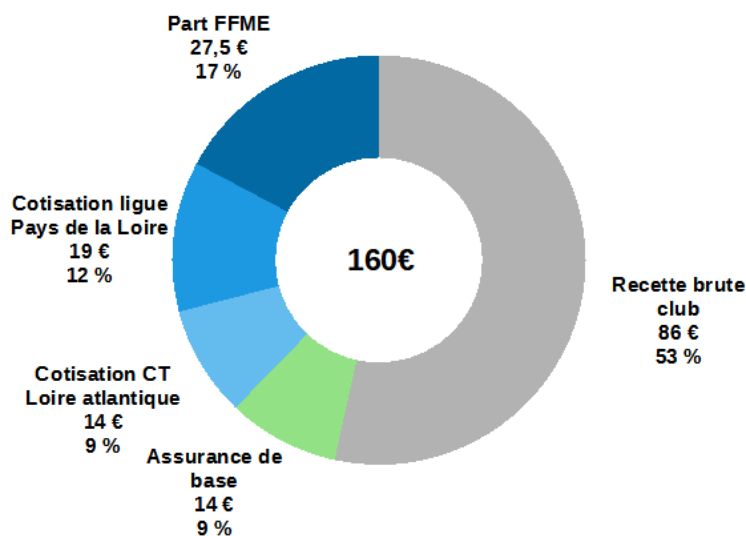
<sup>1</sup> Cette mesure avait déjà cours lors de la saison 2020-2021. A noter que tous les membres du CA n'ont pas réclamé cette remise. Par ailleurs, je tiens à saluer l'engagement de membres qui en raison des mesures sanitaires ne peuvent pas grimper, mais qui ont tout de même renouvelé leur adhésion pour poursuivre leur participation à l'administration de l'association.

## Cotisations, prélèvements et « part club »

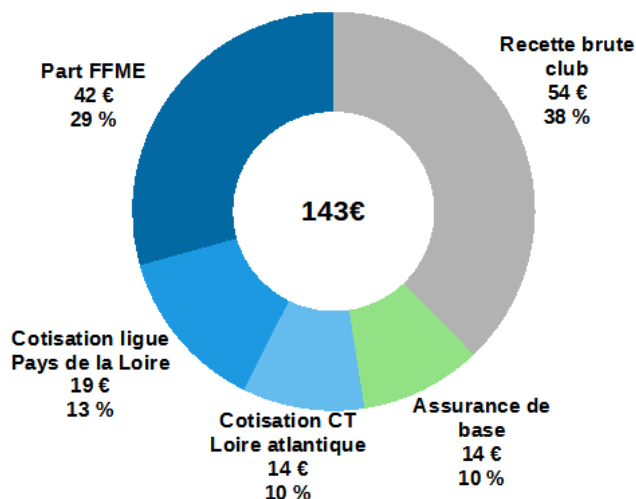
Dis-moi trésorier, à quoi sert ma cotisation ? Eh bien surtout à financer les structures départementale (Comité Territorial de Loire Atlantique, dit « CT »), régionale (la Ligue des Pays de la Loire) et nationales (la Fédération Française de la Montagne et de l'Escalade, la fameuse FFME). Ce financement permet notamment l'entretien des sites naturels d'escalade, la formation des encadrants et initiateurs à des tarifs attractifs, la participation à des projets d'envergure tels que la création de nouvelles salles...

Concrètement, voici ce que ça représente :

### Répartition des cotisations jeunes



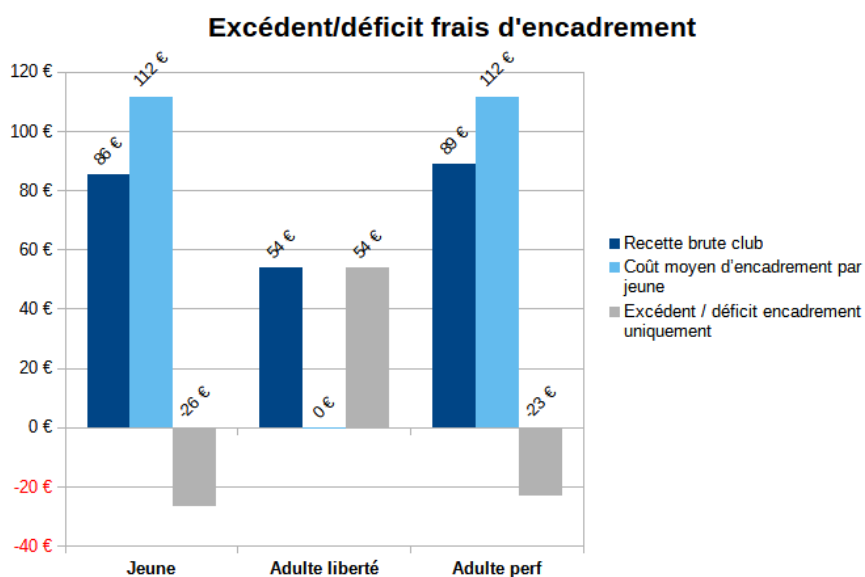
### Répartition des cotisations adultes liberté



Ce que j'entends ici par « recette brute » correspond à ce que le club peut ensuite employer pour régler toutes ses charges : encadrement, renouvellement de matériel, frais administratifs et de fonctionnement, projets, ouvertures de voies, compétition...

## Donc les jeunes « rapportent » plus au club, n'est-ce pas ?

Eh bien non... loin s'en faut. Au total, les frais d'encadrement des cours représentent sur une saison pleine un peu plus de 8000€<sup>2</sup>. Cela représente 6 séances encadrées pouvant chacune accueillir jusqu'à 12 grimpeurs. Soit plus de 112€ par grimpeur inscrit à une séance encadrée. A déduire des recettes brutes présentées ci-dessus.



Et encore, là on ne parle que des frais d'encadrement... Les autres frais viennent « creuser » ce déficit.

Ainsi, sachant qu'il y a 5 créneaux jeunes encadrés et 1 créneau adulte perf, en moyenne, chaque adhérent inscrit à un créneau encadré « coûte » au club 25,5€ rien que pour les frais d'encadrement.

Ceci étant dit, depuis toujours, Roc Estuaire a pour vocation de promouvoir la pratique de l'escalade pour tous. Cela implique de proposer des adhésions à un prix acceptable pour tous. Fort de ce constat, le CA a renouvelé en Juin dernier son souhait de ne pas faire évoluer le prix des adhésions jeunes. En effet, la pratique d'une activité sportive encadrée pour les enfants peut peser lourd dans le budget d'une famille et nous ne voulions pas en alourdir encore l'impact, sachant que le montant des cotisations « adultes liberté » reste particulièrement bas pour ce type d'activité.

Cependant, c'est bien l'équilibre entre le nombre d'adhérents adultes liberté et celui des adultes perf et des jeunes qui fait l'équilibre des comptes de Roc Estuaire à la fin de la saison. Aujourd'hui, un adulte liberté inscrit compense les frais d'encadrement d'environ 2 jeunes ou adultes perf.

Il importe donc tout particulièrement d'offrir une attractivité forte auprès des adultes désirant pratiquer librement l'escalade pour que nos jeunes puissent continuer également à découvrir et progresser dans ce sport. Cela justifie aujourd'hui un renouvellement plus fréquent des voies, une proposition fournie et diversifiée de sorties en extérieur, la formation de nouveaux initiateurs pour ouvrir des créneaux et apporter des conseils en vue de progresser chacun à son rythme... et demain, espérons-le, la construction d'une nouvelle salle d'escalade à Saint-Nazaire.

# Passons aux choses sérieuses : l'exercice passé

## Compte d'exploitation

### Relevé des revenus et dépenses Pour la période du 01/09/2020 au 31/08/2021

#### Revenus

<u>Revenus</u>	0,00 €
<u>Cotisations adultes</u>	0,00 €
<u>Cotisations jeunes</u>	23 635,34 €
<u>Revenus de location de matériel</u>	0,00 €
<u>Revenus d'intérêts</u>	37,22 €
<u>Subventions</u>	700,00 €
<u>Vente topos</u>	0,00 €
<u>Vente T-Shirts</u>	30,00 €
<b>Total des revenus</b>	<b>24 402,56 €</b>

#### Dépenses

<u>Dépenses</u>	0,00 €
<u>Achat de matériel</u>	1 827,48 €
<u>Achat T-Shirts</u>	0,00 €
<u>Ajustement</u>	25,00 €
<u>Autres dépenses manifestations</u>	578,26 €
<u>Cotisation annuelle OMS</u>	0,00 €
<u>Cotisation FFME</u>	13 582,50 €
<u>Dépenses de personnel</u>	5 252,44 €
<u>Dépréciation</u>	0,00 €
<u>Divers</u>	20,80 €
<u>Formation</u>	300,00 €
<u>Fournitures de bureau</u>	291,29 €
<u>Frais bancaires</u>	84,00 €
<u>Impression et Reproduction</u>	0,00 €
<u>Location d'équipement</u>	0,00 €
<u>Poste et livraisons</u>	0,00 €
<b>Total des dépenses</b>	<b>21 961,77 €</b>
Revenu net sur la période	2 440,79 €

Quelques commentaires s'imposent :

- Le mode de comptabilité a changé : d'un « simple » suivi de compte, je suis passé à un suivi en double flux qui permet notamment d'identifier les causes d'écarts, les cotisations restant à percevoir ou à encaisser, les factures en attente de paiement etc. plus facilement



- Ici, les montants des cotisations n'ayant pas été distingués par catégorie d'adhérent dès le début de l'année, elles ont toutes été enregistrées dans la catégorie « cotisations jeunes »

On constate que malgré la diminution des frais d'encadrement liée à la prise en charge par un dispositif de chômage partiel, l'excédent n'est « que » de 2441€. Cet excédent contribue à financer les remises accordées et extensions de prestations de Ludovic Gérard.

## Bilan simplifié

### Actifs (avoirs)

<u>Actifs</u>		0,00 €
<u>Actifs actuels</u>	0,00 €	
<u>Liquidités</u>	34,26 €	
<u>Compte chèque</u>	15 201,00 €	
<u>Compte d'épargne</u>	7 180,46 €	
<u>Compte à recevoir</u>	0,00 €	
<u>Autres chèques à encaisser</u>	0,00 €	
<u>Chèques adhésion à encaisser</u>	0,00 €	
<u>Places SAE payées d'avance</u>	694,80 €	
<u>Non soldé-EUR</u>		-64,00 €
<b>Total des actifs</b>		<b>23 046,52 €</b>

Très simplement, pour commenter ce rapport automatique et formel : Roc Estuaire dispose au 31/08 d'une trésorerie très confortable de 22415,72€. Les places SAE payées d'avance correspondent uniquement aux dépenses y affectées sur l'exercice. Un « inventaire », de même que pour les stocks de T-Shirts, doit être réalisé. 64€ non soldés correspondent à des flux qui n'ont pas pu être catégorisés à l'époque et qui passeront en charges.

## Prévisionnel revenus et dépenses 2021-2022

Type	Nom du compte	Prévisionnel 2021-2022
Revenus	Cotisations adultes liberté	8 426 €
	Cotisations adultes perf	1 300 €
	Cotisations jeunes	10 626 €
	Revenus d'intérêts	40 €
	Revenus de location de matériel	955 €
	Subventions	500 €
	Vente T-Shirts	500 €
	Vente topos	0 €
	<b>Total revenus</b>	<b>22 347 €</b>
Charges	Achat de matériel	1 500 €
	Achat T-Shirts	300 €
	Ajustement	0 €
	Autres dépenses manifestations	600 €
	Cotisation annuelle OMS	0 €
	Cotisation FFME – Adultes liberté	5 730 €
	Cotisation FFME – Adultes perf	730 €
	Cotisation FFME – jeunes	4 989 €
	Dépenses de personnel	10 172 €
	Dépréciation	0 €
	Divers	50 €
	Formation	1 000 €
	Fournitures de bureau	300 €
	Frais bancaires	84 €
	Impression et Reproduction	0 €
	Location d'équipement	955 €
	Poste et livraisons	0 €
	<b>Total charges</b>	<b>26 410 €</b>
	<b>Excédent</b>	<b>-4 063 €</b>
	<b>Trésorerie en début d'exercice</b>	<b>22 416 €</b>
	<b>Trésorerie prévisionnelle fin d'exercice</b>	<b>18 354 €</b>

Comme indiqué précédemment, la trésorerie confortable et l'excédent perçu l'année dernière permet de présenter un budget déficitaire sans que ça représente aujourd'hui un risque important pour l'association. Cependant, cela met en lumière un risque de plus long terme qui est la forte dépendance du résultat d'exercice à la proportion des adhérents dans chaque catégorie.

Il est également à noter que l'augmentation des frais de personnel pour 2021-2022 est pour partie liée à l'impossibilité pour des bénévoles de poursuivre leur activité normale au sein de l'association cette année. Donc ce budget déficitaire doit nous pousser à trouver d'autres solutions pérennes, par la formation d'autres bénévoles, ou par le recours plus systématique à des prestations payantes comme cette année. Dans le premier cas, cette charge supplémentaire reposera sur des bénévoles qui consacrent déjà beaucoup de temps à l'association. Dans le second cas, seul un rééquilibrage ou une augmentation des cotisations<sup>3</sup> nous mettra complètement à l'abri des variations dans le nombre des adhérents.

Pour limiter le besoin de recours à un rééquilibrage, pénalisant pour les familles, ou à une augmentation globale des contributions demandées aux adhérents, il est donc important de pouvoir compter au maximum sur une large base de bénévoles actifs et impliqués. Nous en appelons donc aux personnes qui gravitent autour de l'association (comme les parents de jeunes adhérents) et qui voudraient s'impliquer, à se manifester, et ainsi participer aux actions administratives et de fonctionnement, à l'organisation ou à l'accompagnement d'événements etc.

<sup>3</sup> Avec le nombre d'adhérents d'aujourd'hui, un simple rééquilibrage ne suffira pas. Il ne sera efficace qu'en revenant à un nombre d'adhérents au moins équivalent à ce qu'on connaissait avant covid.